

**Основные положения программы развития Федерального государственного
бюджетного учреждения науки Института Африки Российской академии наук
(ИАФР РАН) на период с 2016 по 2020 гг.
кандидата на должность директора доктора экономических наук, профессора
Фитуни Леонида Леонидовича**

1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.

Миссия Института состоит в проведении фундаментальных и прикладных научных исследований в области социально-экономического развития стран Африки, международных отношений и проблем региональной и глобальной безопасности, связанных с Африкой, проблематики российско-африканских отношений. Институт занимается также исследованием общетеоретических и прикладных вопросов, касающихся проблем отсталости и развития, преодоления зависимости и подчиненного положения в мировой экономике и системе международных отношений, создания устойчивых национальных политических систем и экономик, способных успешно противостоять внешним шокам и продолжительному воздействию неблагоприятных экзогенных условий и факторов.

В настоящее время Институт Африки — единственное в России научно-исследовательское учреждение, специально занимающееся проблемами современного социально-экономического развития африканских государств (это - четверть всех суверенных стран-членов ООН). Институт был создан в 1959 г. и по сей день остается уникальным центром отечественной африканистики, не только осуществляющим фундаментальные исследования, но и координирующим усилия индивидуальных исследователей и имеющихся малых групп африканистов в Российской Федерации. Научные сотрудники Института занимаются исследованием исторических, социально-политических, экономических, этнокультурных проблем нескольких десятков независимых государств, появившихся на Африканском континенте в результате крушения колониальной системы. За рубежом, и особенно в африканских странах, Институт традиционно рассматривается как важнейший элемент «мягкой силы» России в освободившихся странах.

Стратегическая цель программы развития — превратить обновленный Институт Африки в одно из наиболее авторитетных научно-исследовательских учреждений мира, войти в десятку самых влиятельных мировых исследовательских центров в области африканистики, стать ведущим «незападным» научным учреждением в данной области.

2. Исследовательская программа.

Будут осуществляться исследования фундаментальных и прикладных проблем, связанных с регионом, при приоритете проблематики, представляющей важность для российских интересов. Конкретно будут проводиться исследования по следующим ведущим направлениям:

- Формирование новой экономической модели мира и страны Африки.
- Комплексные исследования экономического, политического и социального развития стран Африки и национальные интересы России в регионе.
- БРИКС как новый международный игрок: роль и перспективы для России и Африки.
- Внешняя политика африканских стран.
- Общественно-политические структуры стран Африки на современном этапе.
- "Исламский фактор" в социально-экономическом развитии стран Африки и Азии.
- Вооруженные конфликты в Африке и проблемы международной безопасности
- Социальная антропология, этнические, конфессиональные и гендерные

проблемы стран Африки.

3. Кооперация с российскими и международными организациями.

Институт будет развивать традиционные связи с российскими научными и учебными центрами, в которых работают исследователи, связанные с африканской проблематикой. В то же время будет продолжена работа по дальнейшему развитию и укреплению научных и инфраструктурных связей с исследовательскими центрами в Африке, в первую очередь с теми, с которыми были подписаны соглашения о научном и научно-информационном сотрудничестве. Продолжится взаимодействие с исследовательскими центрами стран Запада, с которыми налажено совместное проведение крупных научных мероприятий. Будет осуществлен курс на сохранение взаимодействия с международными организациями, чья деятельность содействует расширению участия представителей Института Африки в крупных международных научных и исследовательских проектах (Совет Европы, ФАТФ, ЕАГ, Всемирный банк и др.)

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

Приоритетным направлением деятельности ИАфр РАН является подготовка молодых высококвалифицированных кадров и привлечение талантливой молодежи в сферу науки. Работа аспирантуры будет приведена в полное соответствие с обновленными более жесткими требованиями Минобрнауки. Образовательная деятельность будет развиваться в сочетании следующих направлений: базовая кафедра в РУДН, аспирантура, ведущая научная школа. Особое внимание будет обращено на популяризацию результатов научных исследований через СМИ.

5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

Обеспечение вышеизложенной программы развития, ориентирование ее на больший практический выход требует модернизации научной и научно-вспомогательной инфраструктуры Института. Необходимо добиваться подключения Института Африки к комплексу ведущих международных полнотекстовых баз данных по книгам и статьям, а также к крупнейшим академическим и университетским электронным ресурсам и сетям обмена данными.

6. Бюджет программы развития.

Предполагается, что бюджет программы развития и повышения доходов сотрудников будет строиться на основе плановых бюджетных источников, но прирастать за счет роста привлеченных средств: грантов на проведение фундаментальных исследований, контрактов на выполнение работ в рамках Федеральных целевых программ, договоров на выполнение научно-исследовательских работ в интересах предприятий реального сектора экономики. Учитывая специфическое направление и предмет исследований Института Африки РАН, при поддержке ФАНО необходимо добиваться, чтобы выполняемая в настоящее время Институтом в большом объеме *бесплатно* исследовательская и аналитическая работа по заданию различных федеральных министерств, ведомств и служб оплачивалась бы ими в полной мере и на регулярной основе.

7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

Планируется оптимизация системы управления Институтом за счет оптимизации численного состава научных и вспомогательных работников, минимизации числа ненаучных работников. С помощью ФАНО будут предприняты шаги к объединению в рамках Института Африки большей части российских африканистов путем создания новых организационных форм управления (например, в форме ФИЦ "Африканистика" и т.п.). Повышения результативности работы Института будет осуществляться, в том числе, путем совершенствования рейтинговой системы поощрения научной и публикационной активности сотрудников .

Кандидат

д.э.н., профессор Л.Л. Фитуни